



Diplomado:  
**Finanzas para la Economía  
Social y Solidaria**

**Inicio:** 22 de mayo de 2025

---

**Modalidad virtual**  
espacios sincrónicos y asincrónicos

*Impulsamos el desarrollo cooperativo y solidario*

# Diplomado: **Finanzas para la Economía Social y Solidaria**

## **INTRODUCCIÓN**

Hace más de 10 años, la Alianza Cooperativa Internacional publicó el Plan para una Década Cooperativa cuyo objetivo es que el modelo empresarial cooperativo se transforme en el líder reconocido de la sostenibilidad económica, social y ambiental, en el modelo preferido por la gente, y en el tipo de empresa de más rápido crecimiento en el mundo. A lo anterior, se agregan en el lapso de tiempo entre 2012 y 2023, declaraciones internacionales de la OECD, Naciones Unidas, la Organización Internacional del Trabajo (Barco et.al., 2019) y la FAO exhortando a los países a generar un ecosistema institucional para potenciar la presencia en los mercados de las cooperativas y otras empresas que se articulan dentro del concepto de economía social y solidaria y como elemento de transición socioecológica (Álvarez y Silva, 2021).

Dada la dimensión del sector financiero de la economía solidaria (Alarcón y Álvarez, 2020b), Colombia no escapa a esta dinámica internacional y ha acogido las propuestas de fortalecimiento institucional del ecosistema financieros de la economía social y solidaria involucrando incluso los conceptos de economía popular y comunitaria. Estas visiones tienen espacios de desarrollo en los conceptos de finanzas social y alternativas (Becchetti y Paganetto, 2003; Sierra y Londoño, 2008; Sierra, 2020; Sierra, et.al, 2021).

Tales referencias requieren de un sistema financiero innovador, confiable y eficiente que haga sostenible las dimensiones económicas, sociales y ambientales del modelo empresarial de la economía social y solidaria (Alarcón y Álvarez, 2020a). En esta propuesta se ponen en valor contenidos orientados a optimizar las capacidades financieras de empresas de economía social y solidaria enfatizando como valor agregado la necesidad de compartir herramientas basadas en la identidad cooperativa y en las tendencias financieras sostenibles a nivel global (Rodríguez y Hernández, 2022).

Desde esta perspectiva las finanzas para la economía social y solidaria se deben ver bajo la perspectiva de finanzas alternativas (Rodríguez y Hernández, 2022) a las fuentes y mecanismos de financiación más tradicionales y corrientes (mainstream) pues su objetivo central es cubrir aquellos espacios y desempeñar aquellas funciones que esas finanzas no pueden o quieren alcanzar. En esta perspectiva, las fuentes y mecanismos de financiación alternativas que aquí se presentan se relacionan con problemas específicos y contextuales que las finanzas tradicionales no resuelven y que limitan su alcance y los beneficios que deberían irrigar a la sociedad en su amplio conjunto (Sierra, et.al, 2021).



## OBJETIVOS

---

### GENERAL

---

Potenciar las capacidades de asociados, directivos y empleados en la gestión financiera de empresas de economía social y solidaria, proporcionando herramientas conceptuales y técnicas.

### ESPECIFICOS

---

- Identificar las particularidades financieras de las empresas de economía social y solidarias.
- Analizar el contexto de aplicación de herramientas para la gestión financiera.
- Determinar las principales prácticas de gestión requeridas para el desarrollo estratégico financiero de las empresas de economía social y solidaria.

*Impulsamos el desarrollo cooperativo y solidario*

## PROPUESTA DE VALOR

---

El Diplomado en dirección de empresas solidarias combina un riguroso esquema formativo de gestión de la especificidad solidaria basado en la investigación, en la experiencia de profesores con reconocida trayectoria en la gestión financiera de organizaciones solidarias y estudios de caso en distintas latitudes. La combinación de estos elementos, tanto en los contenidos como en la experticia del cuerpo docente, asegura al participante competencias para la optimización de sus conocimientos previos en gestión financiera.

### DIRIGIDO A

---

Gobierno Corporativo: Delegados a la Asamblea, Integrantes de Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, comités de apoyo y empleados.

### REQUISITOS MÍNIMOS PARA EL INGRESO AL PROGRAMA

---

Para la participación en el programa se requieren contenidos básicos de economía solidaria y la disposición de los participantes a aplicar los conocimientos en la optimización de sus organizaciones.

### INTENSIDAD HORARIA

---

100 horas bajo modalidad 100% virtual estructuradas en 5 módulos de 2 horas cada uno con contenidos dispuestos para ser impartidos proporcionalmente en espacios académicos sincrónicos y asincrónicos.

### NÚMERO DE PERSONAS EN EL GRUPO

---

Cupo máximo de 100 y mínimo de 30 para iniciar el Diplomado.

*Impulsamos el desarrollo cooperativo y solidario*

## PROPUESTA DE CONTENIDOS Y MATERIAL

### UNIDAD 1. FINANZAS SOCIALES: PROBLEMÁTICA, CONTEXTO Y MECANISMOS DE SOLUCIÓN

**Intensidad:** 20 horas

**Modalidad:** 10 horas de encuentros académicos sincrónicos, 10 horas de trabajo autónomo asincrónicos

**Material a entregar:** documento de 12 páginas + video de 5 minutos

**Temas:**

- Los principales problemas de la financiación: Particularidades contextuales e implicaciones – Mercados financieros y stakeholders, ingresos y riqueza, inclusión, costos y condiciones, factores de acceso, educación (financiera), conocimiento del sistema financiero, redes de relacionamiento.
- Características de los “proyectos a financiar” y problemas de selección: Errores tipo I y tipo II.
- Mecanismos de solución propuestos: Microfinanzas; Inversión y Banca Ética; Pre-financiación Condicionada; Crowdfunding; Cooperativas y otros modelos asociativos.
- Ejemplos ilustrativos y resultados: Grameen Bank, Banca Ética, Fondos Éticos de Inversión, Comercio Justo, Plataformas de financiación masiva.



## **UNIDAD 2. FINANZAS PARA LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, SOCIAL Y GOBERNANZA**

---

**Intensidad:** 20 horas

**Modalidad:** 10 horas de encuentros académicos sincrónicos, 10 horas de trabajo autónomo asincrónicos

**Material a entregar:** documento de 12 páginas + video de 5 minutos

**Temas:**

- Las finanzas sostenibles y su evolución
- El componente ambiental en las finanzas sostenibles en las organizaciones de economía solidaria
- El componente social de las finanzas sostenibles en las organizaciones de economía solidaria (este componente trabaja el tema de la inclusión financiera y la economía familiar)
- El componente de gobernanza de las finanzas sostenibles en las organizaciones de economía solidaria
- ¿Cómo financiar las transiciones hacia organizaciones de la economía solidaria sostenible?



## **UNIDAD 3. FINANCIACIÓN DE LAS EMPRESAS DE ECONOMÍA SOCIAL, POPULAR Y SOLIDARIA**

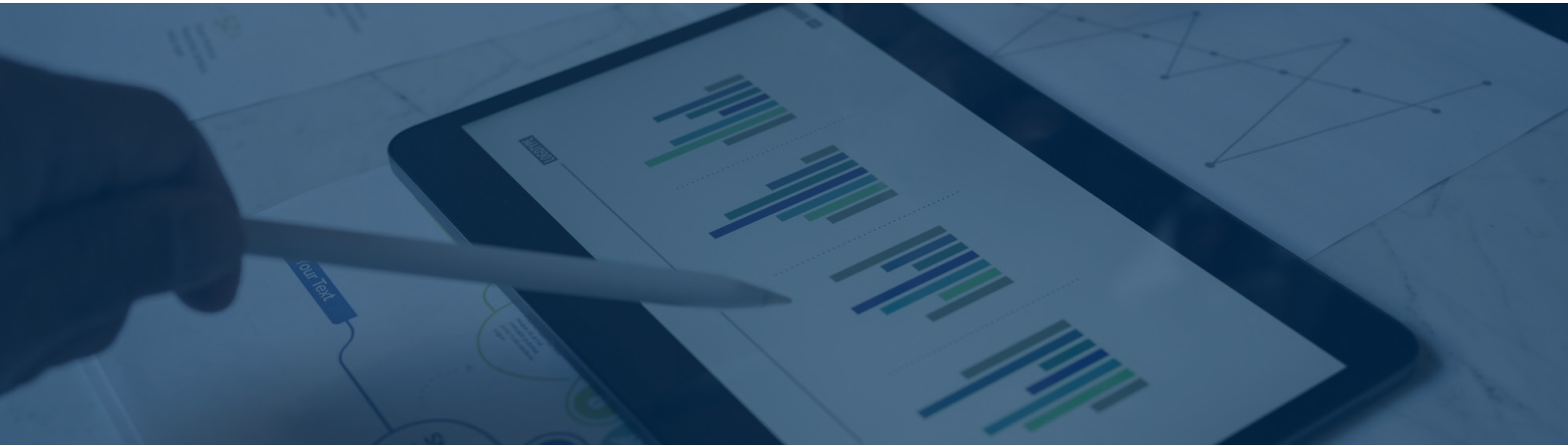
**Intensidad:** 20 horas

**Modalidad:** 10 horas de encuentros académicos sincrónicos, 10 horas de trabajo autónomo asincrónicos

**Material a entregar:** documento de 12 páginas + video de 5 minutos

**Temas:**

- El sistema financiero internacional y el rol de la economía social y solidaria.
- La propuesta gubernamental de apertura financiera a la economía comunitaria, popular y solidaria.
- Los problemas de la financiación en la empresa de economía social y solidaria.
- Hacia un ecosistema global de finanzas solidarias
- La financiación de iniciativas de sostenibilidad y emprendimientos sostenibles desde la economía social y solidaria.
- Estrategias financieras de cooperativas en Latinoamérica desde la institucionalidad.
- Los sistemas financieros de la economía popular: de la informalidad a la formalidad.
- Ejemplos ilustrativos y resultados sobre monedas sociales en: cooperativas en Paraguay, México, Costa Rica y Ecuador.



## **UNIDAD 4. ACTUALIZACIÓN DE ANÁLISIS FINANCIERO EN COOPERATIVAS**

---

**Intensidad:** 20 horas

**Modalidad:** 10 horas de encuentros académicos sincrónicos, 10 horas de trabajo autónomo asincrónicos

**Material a entregar:** documento de 12 páginas + enlace a documentos institucionales + 2 videos de 5 minutos cada uno.

**Temas:**

- Normatividad Cooperativa y Financiera
- Gestión Financiera y análisis integral de los Estados Financieros
- Fundamentos del Sistema Integral de Administración de Riesgos SIAR
- Gestión de Riesgos y estrategias financieras
- Sistema de Administración del Riesgo SARLAFT
- Taller: Construcción de la matriz de riesgos



## UNIDAD 5. LAS TECNOLOGÍAS Y SUS VÍNCULOS CON LAS FINANZAS SOLIDARIAS

**Intensidad:** 20 horas

**Modalidad:** 10 horas de encuentros académicos sincrónicos, 10 horas de trabajo autónomo asincrónicos

**Material a entregar:** documento de 10 páginas + 1 video de 5 minutos cada uno.

**Temas:**

- Herramientas y Tecnologías para las finanzas solidarias
  - | Tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y tecnologías Financieras (Fintech).
- Oportunidades y desafíos del uso de las tecnologías en las finanzas
  - | Oportunidades de las TIC en las finanzas solidarias.
  - | Accesibilidad e Inclusión, Eficiencia, Sostenibilidad.
  - | Desafíos de la tecnología para las finanzas solidarias.
  - | Brecha digital - transformación digital- e innovación tecnológica.
  - | Regulación.
- Aplicaciones de la tecnología para las finanzas solidarias
  - | Tecnologías para la accesibilidad, eficiencia y sostenibilidad.

## METODOLOGÍA

La metodología se basa en la combinación de clases magistrales, presentación y análisis de casos de uso, discusión sobre contenidos estudiados por parte de los asistentes y talleres prácticos.

Herramientas Digitales

- Presentación virtual a través de herramienta de videoconferencia
- Presentación de videos
- Uso de salas para análisis de casos de uso.

## PERFIL DEL EQUIPO DOCENTE

Los estudios académicos de posgrado y su experiencia en el ejercicio de cargos directivos dentro de unidades gremiales, redes de investigadores y académicos a nivel nacional e internacional, sumado a la experiencia en investigación, consultoría y cursos de educación continua, nos permiten asegurar un cuerpo docente comprometido con el proceso y en constante actualización con la gestión de empresas de economía solidaria.

### **JUAN FERNANDO ÁLVAREZ**

Director de la Especialización en Gestión de Empresas de la Economía Social y Solidaria de la Pontificia Universidad Javeriana. Doctor en ciencias sociales de la Universidad de Lisboa y máster en economía social y dirección de entidades sin ánimo de lucro de la Universidad de Barcelona. Representante por América Latina ante la Red de Investigadores en Cooperativismo de la Alianza Cooperativa Internacional. Miembro del Task Force de Naciones Unidas de Fomento a la Economía Solidaria. Presidente del Comité Científico de CIRIEC Colombia y scientific council de CIRIEC Internacional. Uno de los investigadores latinoamericanos más citados en la región.

### **JAIME HUMBERTO SIERRA GÓMEZ**

Profesor Asociado del Departamento de Administración de la Pontificia Universidad Javeriana. PhD in Business and Management, The University of Manchester (UK); Master in Economics of the Internationalisation of Business and Finance, Università di Roma "Tor Vergata", Rome (Ita). Consultor en distintos proyectos para instituciones como: CAF, BID, OIT, MinCiencias, ISA, Bancoldex, Ministerio de Industria de Italia. Co-fundador y miembro de la Red GCTI y la Red InnovaMeso LatAm. Miembro de CIRIEC Colombia. Fue miembro de la Junta Directiva de la Fundación Escritores.

---

**SONIA CAROLINA  
LÓPEZ CERÓN**

Profesora del departamento de Administración de la Facultad de ciencias económicas y administrativas de la Pontificia Universidad Javeriana. Ph.D. en Estudios interdisciplinarios para el desarrollo, Magistra en Economía y con pregrado en administración de empresas. Su interés investigativo es el desarrollo de soluciones innovadoras, en organizaciones de economía social y solidaria, para las transiciones hacia organizaciones, comunidades y sociedades sostenibles.

---

**JAVIER ANDRÉS  
SILVA DÍAZ**

Administrador de Empresas, Magíster en educación, Especialista en gestión de empresas del sector de economía solidaria y profesor de la Especialización en gestión de Empresas de la Economía Social y Solidaria de la Pontificia Universidad Javeriana. 26 años de experiencia docente y laboral en el sector solidario.

---

**NILLIRETH PAOLA  
RODRÍGUEZ DUQUE**

Abogada, especialista en Derecho Financiero y Contratación Internacional con Máster en Economía Social y Empresa Cooperativa de Mondragón Unibersitate. Más de 18 años de experiencia en el Sector Financiero y de las Nuevas Tecnologías. Investigadora del Ciriec - Colombia.

---

**GUILLERMO  
SANDOVAL MEDINA**

Especialista en gestión de empresas del sector de economía solidaria y profesor de la Especialización en gestión de Empresas de Economía Solidaria de la Pontificia Universidad Javeriana. Más de 20 años en asesoría y consultoría.

## **EXPERIENCIA EN ACTIVIDADES EDUCATIVAS FOCALIZADAS EN EL SECTOR COOPERATIVO:**

---

La Pontificia Universidad Javeriana es uno de los líderes tradicionales en formación avanzada en economía social y solidaria en Colombia y Latinoamérica. Por más de 40 años la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales, de donde proviene la mayoría de profesores, se ha destacado por la investigación y la extensión en esta materia siendo la especialización en gestión de empresas de la economía social y solidaria el programa con mayor tradición en Colombia en la formación de postgrados.

El programa de postgrado en economía social y solidaria y los diplomados que de él se desprenden se soportan en el único grupo del país de estudios solidarios con categoría A1 (institucionalidad y desarrollo rural) y sus profesores hacen parte de los profesores más citados del país según el índice H reconocidos por el Ministerio de Ciencias.

En adición la Pontificia Universidad Javeriana y sus programas de economía social y solidaria se articulan a la red Universidades Latinoamericanas jesuitas con programas de posgrado como maestrías en economía solidaria y doctorado en universidades de la misma talla en países como México (Universidad Iberoamericana de México), Brasil (Universidade do Vale do Rio dos Sinos-UNISINOS), Chile (Universidad Católica de Chile) y Uruguay (Universidad Católica del Uruguay) entre otros.

Finalmente, destacar que la Pontificia Universidad Javeriana es la Universidad que lidera en América el Pacto Global por la Educación y en este ámbito es la ecología integral y la economía solidaria dos de los elementos transversales a la apuesta transformadora de las Universidades en América.

## **PLATAFORMA PARA EL DESARROLLO DEL DIPLOMADO:**

---

La plataforma para el desarrollo y ejecución del Diplomado y el seguimiento de estudiantes es la de brightspace. Esta es la plataforma institucional de la Universidad para programas virtuales y su uso permite alojar, de una manera robusta y rigurosa, objetos virtuales de aprendizajes, repositorios y elementos de reporte de asistencias y avance en las actividades realizadas.

*Impulsamos el desarrollo cooperativo y solidario*

## CERTIFICACIÓN

Se otorga diploma emitido por la Pontificia Universidad Javeriana a quien haya asistido por lo menos al 80% de las horas programadas según control realizado por la universidad. SE CERTIFICA LA ASISTENCIA y se emite virtualmente con registro QR bajo tecnología blockchain.

## INVERSIÓN

### ASOCIADAS

**\$1.200.000 +IVA**  
**POR PERSONA**

### USUARIAS

**\$1.400.000 +IVA**  
**POR PERSONA**

## PUBLICACIONES REFERENCIADAS

Alarcón, M. & Álvarez, J. (2020a). El Balance Social y las relaciones entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Principios Cooperativos mediante un Análisis de Redes Sociales. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, 99, 57-87. Disponible en: DOI: 107203/CIRIEC-E.99.14322

Alarcón, M. & Álvarez, J. (2020b). Contribución del cooperativismo colombiano al crecimiento económico por habitante en el periodo 2003-2016. Revista Escuela de Administración de Negocios, (88). Disponible en: <https://doi.org/10.21158/01208160.n88.2020.2499>

Álvarez, J., Alarcón, M. (2018). La dimensión sectorial del cooperativismo colombiano a través de un análisis de redes. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, No. 92 abril 2018, pp.121-154. Disponible en: [http://www.ciriec-revistaeconomia.es/banco/-CIRIEC\\_9205\\_Alarcon\\_Fdez.pdf](http://www.ciriec-revistaeconomia.es/banco/-CIRIEC_9205_Alarcon_Fdez.pdf)

Álvarez, J. y Silva, A. (2021). Valorar lo que impor-

ta en tiempos de pandemia. Aprendizajes desde la economía social y solidaria. En COVID-19: Sociedad, Economía y Organizaciones. Nuevas realidades y Pospandemia. Cali: Universidad del Valle - ECOE. Disponible en: <http://prospectiva.univalle.edu.co/publicaciones/tem/450-ejemplo-de-libro-o-documento-para-compartir>

Barco, S., Bodini, R., Roy, M. y Salvatori, G. (2019). Financial Mechanisms for Innovative Social and Solidarity Economy Ecosystems. Disponible en: [https://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/publications/WCMS\\_728367/lang-en/index.htm](https://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/publications/WCMS_728367/lang-en/index.htm)

Becchetti, L. and Paganetto, L. "Finanza Etica, Commercio Equo e Solidale - La rivoluzione silenziosa della responsabilità sociale", Donzelli Editore, Rome (Ita), 2003.

Rodríguez, L. y Hernández, G. (2022) Economía y finanzas sociales. Avances en la investigación.

ITESO y Universidad Jesuita de Guadalajara. Guadalajara, México.

Sierra, J., Londoño, D., García, J. (2021) "Innovation financing in Colombia: an explicative proposal", en Cuadernos de Administración - Universidad Javeriana, Vol 34, pp.

Sierra, J. "How financial systems and firm strategy impact the choice of innovation funding", en European Journal of Innovation Management, Vol. 23 No. 2, 2020. pp. 251-272.

Sierra, J., Londoño, D. "RSE y Mipymes, alternativas para apoyar su desarrollo en Colombia" en Revista Contaduría, No. 52 (January-June), Universidad de Antioquia, 2008.

Sierra, J., Londoño, D. (2008). "Potencial de las Finanzas Éticas en la generación de nuevas alternativas de inversión en Colombia" en Cuadernos de Administración - Universidad Javeriana, Vol. 21 No. 36 - Special Issue on Finance.